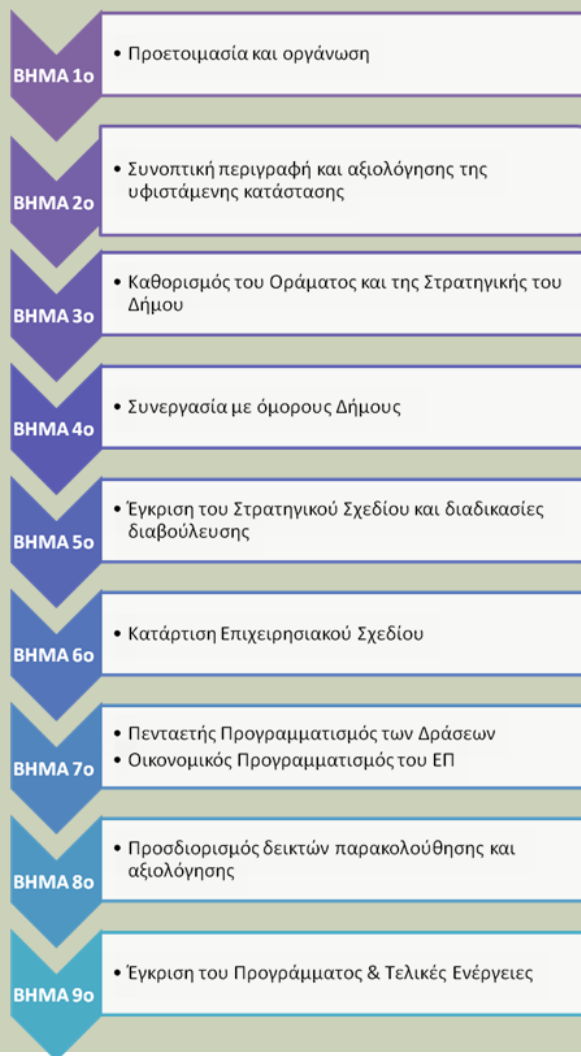


ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΔΗΜΩΝ

Βίκυ Φλέγγα
Οικονομολόγος, Msc περιφερειακή ανάπτυξη
Στέλεχος διεύθυνσης οργάνωσης και πληροφορικής
Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε.

ΦΑΣΕΙΣ ΚΑΙ
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΣΕ 9 ΒΗΜΑΤΑ



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Παρουσίαση της διαδικασίας και των εμπλεκόμενων στην κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος :

- τρόπος με τον οποίο οργανώθηκε η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Υπηρεσίες, Νομικά Πρόσωπα του Δήμου και υπόλοιπα όργανα (ενδεικτικά: Εκτελεστική Επιτροπή, Συμβούλια Δημοτικών ή Τοπικών κοινοτήτων, κλπ.) που ενεπλάκησαν στην εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Διαδικασίες διαβούλευσης

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

- **Κεφάλαιο 1: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**
 - Η γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού.
 - «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».
 - «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός».
 - «Τοπική οικονομία και απασχόληση».
 - Το οργανόγραμμα, το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και οι οριζόντιες υπηρεσίες.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

- **Κεφάλαιο 2: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**
 - Το όραμα και οι αρχές του Δήμου
 - Η στρατηγική του Δήμου
 - Οι Άξονες, τα Μέτρα & οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

Γ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

- Κεφάλαιο 3: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ-ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ
- Κεφάλαιο 4: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΙ ΠΙΝΑΚΕΣ ΤΟΥ Ε.Π.
- Κεφάλαιο 5. ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ (1)

- Σκοπός θέσπισης των Ε.Π. είναι η εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών προγραμματισμού στους δήμους και όχι η παραγωγή μιας μελέτης
- Το Ε.Π. αποτελεί συλλογικό προϊόν που προκύπτει από τη συνεργασία: των υπηρεσιών, των νομικών προσώπων, των αιρετών του δήμου και τοπικής κοινωνίας
- Η έμφαση πρέπει να δίνεται στο όραμα και τη στρατηγική και όχι στην εξαντλητική ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης
- Ο οδηγός είναι προαιρετικός και όχι υποχρεωτικός. Μπορεί να χρησιμοποιηθεί εφόσον εξυπηρετεί

ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ (2)

- Ένας οδηγός για όλες τις περιπτώσεις πρέπει να αντιμετωπίζεται με ευελιξία από τους χρήστες
- Τα έντυπα του οδηγού στοχεύουν στο να διευκολύνουν την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης και να αντικαταστήσουν τις πολυσέλιδες περιγραφές
- Τα έντυπα είναι ενδεικτικά και δεν είναι απαραίτητο να συμπληρωθούν πλήρως. Μπορούν ωστόσο να χρησιμοποιηθούν από την υπηρεσία προγραμματισμού του δήμων για την παρακολούθηση βασικών μεγεθών της περιοχής

ΕΝΤΥΠΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ (1)

- ΕΝΤΥΠΟ 1: Βασικά χαρακτηριστικά του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 2: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα «**περιβάλλον και ποιότητα ζωής**»
- ΕΝΤΥΠΟ 3: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα «**κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός**»
- ΕΝΤΥΠΟ 4: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα «**τοπική οικονομία και απασχόληση**»

ΕΝΤΥΠΑ Σ.Σ. (2)

- ΕΝΤΥΠΟ 5: Περιγραφή και αξιολόγηση της οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 6: Η δημοτική περιουσία
- ΕΝΤΥΠΟ 7: Οικονομικά στοιχεία του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 8: Στρατηγικός σχεδιασμός

ΕΝΤΥΠΑ Σ.Σ. ΜΙΚΡΩΝ ΔΗΜΩΝ

- ΕΝΤΥΠΟ 1: Βασικά χαρακτηριστικά του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 2: Περιγραφή και αξιολόγηση της περιοχής του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 3: Περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 4: Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 5: Στρατηγικός σχεδιασμός

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΟΡΑΜΑΤΟΣ

- Δήμος που νοιάζεται για τους πολίτες και αναβαθμίζει διαρκώς την ποιότητα των προσφερομένων υπηρεσιών
- Δήμος τεχνολογικά πρωτοπόρος και οικονομικά ισορροπημένος
- Δήμος που προωθεί την κοινωνική, πολιτιστική και οικονομική ανάπτυξη, με ευαισθησία στο περιβάλλον

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΟΡΑΜΑΤΟΣ

- «Η βελτίωση της ελκυστικότητας του νησιού μας ως τόπου παραγωγής και κατοικίας με την ανάδειξη των ιδιαιτεροτήτων του και των πόρων του ως συγκριτικών πλεονεκτημάτων. Απώτερος στόχος είναι να αναδειχθεί η μοναδικότητα του νησιού και η αποφυγή της ανάλωσής του από τον οργανωμένο μαζικό τουρισμό για την ικανοποίηση βραχυπρόθεσμων και εφήμερων στόχων.»

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΑΡΧΩΝ

- Σεβασμός των αρχών της αειφόρου ανάπτυξης
- Ισόρροπη ανάπτυξη των δημοτικών και τοπικών κοινοτήτων
- Ισότιμη εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων χωρίς διακρίσεις
- Κινητοποίηση τοπικών πόρων και δυνατοτήτων
- Υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων

ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ – ΣΤΟΧΩΝ (1)

■ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ – Φυσικό περιβάλλον

➤ Κρίσιμα ζητήματα

- Ανάγκη ευαισθητοποίησης πολιτών και αύξηση ανακύκλωσης
- Ανάγκη ανάπτυξης οργανωμένου δικτύου παρακολούθησης ατμοσφαιρικής ρύπανσης
- Μερική υποβάθμιση περιοχών δήμου λόγω μόλυνσης εδαφών
- Ενίσχυση και οργάνωση της υφιστάμενης εθελοντικής πρωτοβουλίας στην κατεύθυνση προστασίας του περιβάλλοντος

➤ Στόχοι

- Βελτίωση, προστασία και αποκατάσταση φυσικού περιβάλλοντος
- Ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των πολιτών σε περιβαλλοντικά θέματα, διαμόρφωση περιβαλλοντικής συνείδησης

ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ

➤ Κρίσιμα ζητήματα

- Ανάπτυξη δικτύου εθελοντισμού για δραστηριότητες κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης
- Αντιμετώπιση των ιδιαίτερων προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι ειδικές ομάδες πληθυσμού στους τομείς της απασχόλησης, πρόνοιας, κοινωνικής ένταξης
- Ανάπτυξη και υποστήριξη νέων δραστηριοτήτων και αναβάθμιση παλαιών

➤ Στόχοι

- Βελτίωση υφισταμένων και δημιουργία νέων υποδομών και προγραμμάτων κοινωνικής πρόνοιας, μέριμνας και φροντίδας ηλικιωμένων / ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- Βελτίωση υφισταμένων και δημιουργία νέων υποδομών και προγραμμάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης και φροντίδας ασθενέστερων οικονομικά ομάδων
- Προώθηση και ανάπτυξη εθελοντισμού και κοινωνικής αλληλεγγύης

ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

- Κρίσιμα ζητήματα
 - Αυξανόμενη ανεργία, ειδικά των νέων
 - Κλείσιμο ή μεταφορά κρίσιμων βιομηχανικών μονάδων, ανάγκη δημιουργία μηχανισμών υποστήριξης της βιομηχανικής δραστηριότητας
 - Ανάπτυξη τουριστικής κίνησης
 - Αξιοποίηση διαθέσιμων πόρων για έρευνα και τεχνολογία
 - Αξιοποίηση των σχολών του πανεπιστημίου και του επιστημονικού δυναμικού της πόλης
- Στόχοι
 - Συμβολή και ενίσχυση πρωτοβουλιών για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την ποσοτική και ποιοτική αύξηση των θέσεων εργασίας στην περιοχή

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ- ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

1. Κρίσιμα ζητήματα

- Αξιοποίηση του προσωπικού σύμφωνα με τα τυπικά και ουσιαστικά του προσόντα, μέσω της βέλτιστης κατανομής του στις οργανωτικές μονάδες
- Αναβάθμιση των γνώσεων του ανθρώπινου δυναμικού
- Ευρύτερη και πληρέστερη αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη βελτίωση της παραγωγικότητας των λειτουργιών του δήμου
- Βελτίωση και συντήρηση υπαρχουσών κτιριακών εγκαταστάσεων και αξιοποίηση τους για στέγαση διοικητικών ενοτήτων
- Ανάγκη συγκέντρωσης δημοτικών υπηρεσιών σε ένα κτίριο

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΣΤΟΧΟΙ

2. Στόχοι

- Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας των υπηρεσιών του δήμου
- Αναδιοργάνωση και βελτίωση της λειτουργίας των Ν.Π. του δήμου